

Descrizione del progetto Meyer Hub

Concept

L'AOU Meyer aspira a rappresentare un contesto in cui da problemi clinico-assistenziali possano nascere opportunità di crescita e sviluppo, anche attraverso la creazione di un sistema dinamico in cui competenze provenienti da discipline e realtà diverse possano contribuire allo sviluppo di innovazioni in grado di migliorare la salute dei bambini e degli adolescenti.

In quest'ottica il Meyer ha deciso di dare la luce ad un nuovo membro della propria "famiglia allargata" - Meyer Hub - che ha l'obiettivo di contribuire ad una nuova missione aziendale attraverso un'evoluzione nel concetto delle attività di innovazione incentrato sulla facilitazione della collaborazione fra attori chiave, sia pubblici che privati, impegnati nello sviluppo di prodotti e servizi per l'ambito pediatrico.

L'iniziativa si colloca nella consapevolezza che solo attraverso l'unione delle forze si possa rispondere adeguatamente alle sfide inerenti la tutela del valore comune rappresentato dalla salute dei più giovani, generando al contempo un valore da reinvestire nelle attività scientifiche dell'ospedale nonché in quelle produttive della nostra comunità.

L'AOU Meyer estende quindi un invito al mondo esterno interessato a contribuire alla costruzione di un'alleanza virtuosa che mira a migliorare la salute attraverso l'accelerazione dello sviluppo di - e l'accesso dei pazienti a - soluzioni innovative nella pediatria, diventando soci fondatori di Meyer Hub.

Il carattere dell'iniziativa si basa su un forte orientamento etico a servizio dei più piccoli, da realizzarsi attraverso le attività del Meyer Hub, una gestione trasparente e la responsabilità sociale verso la sostenibilità ambientale, e richiede partner che condividono la visione che gli avanzamenti nella pediatria necessitano di un approccio sia filantropico che imprenditoriale, dove l'attenzione verso il *return on mission* è prioritario rispetto a quello verso il *return on investment*.

Introduzione

Riferimenti statutari dell'AOU Meyer

Nel proprio Statuto, l'AOU Meyer afferma che *“per la sua vocazione, riconosce il valore strategico delle attività di ricerca e innovazione e la loro traduzione nella pratica clinica inscindibili dai compiti di assistenza, che costituiscono condizione essenziale per il compimento della propria missione.”* (Art. 7)

Riconosce inoltre *“il valore della tutela della proprietà intellettuale dei risultati delle attività di ricerca, anche in un'ottica integrata con l'Università, e si adopera per sostenere le pratiche di trasferimento tecnologico volte alla loro valorizzazione”*. (Art. 33.2)

Lo Statuto prevede altresì che *“L'Azienda promuove, al fine di favorire lo svolgimento delle attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico, l'attivazione di forme di collaborazione con soggetti pubblici e privati che creino opportunità di fattiva relazione con settori produttivi e di mercato. La realizzazione di un cluster pediatrico, in collaborazione con enti dedicati sul territorio regionale a tali finalità, può agevolare, in un percorso di sviluppo, il trasferimento tecnologico e l'adozione delle innovazioni. Specifici atti potranno consentire le migliori forme collaborative nonché la costituzione di apposite strutture.”* (Art. 33.2)

Afferma infine che *“un Ospedale di terzo livello che tende all'eccellenza richiede capacità di adattamento e cambiamento nell'ottica di un'innovazione costante, che presume flessibilità, formazione continua e ricerca di sempre nuove e migliori cure, non solo come area di attività ma come 'forma mentis'. L'evoluzione dei processi di cura è resa possibile dalla dinamicità di ogni altra funzione aziendale: dall'implementazione tecnologica finanche all'adozione degli strumenti normativi e di management più strategici nell'evoluzione gestionale.”* (Art. 2)

Ai fini indicati nello Statuto aziendale, l'AOU Meyer intende pertanto sviluppare l'iniziativa Meyer Hub, volta ad organizzare ulteriormente le attività di interesse dell'AOU Meyer, integranti e funzionali per gli scopi

istituzionali dell'AOU Meyer medesima ma distinte da quelle centrali di assistenza, ricerca e formazione, ove i partner possano esprimersi al meglio per la realizzazione dei propri contributi.

Modello organizzativo identificato

La peculiare natura delle attività di cui sopra - finalizzate a favorire attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico - ed alcune esperienze già avviate in altri paesi suggeriscono l'opportunità di dare alla loro organizzazione un carattere di partenariato con altre realtà, capaci di apportare competenze e risorse sia strumentali che di competenze e di contribuire all'impostazione e gestione dei rapporti economici necessari per la valorizzazione patrimoniale ed il trasferimento tecnologico.

A seguito di un percorso per l'analisi e lo studio di fattibilità di modelli organizzativi, al fine di favorire lo svolgimento delle attività di ricerca e di innovazione anche mediante forme di partenariato pubblico-privato, l'AOU Meyer ritiene opportuno che il progetto Meyer Hub sia condotto da una struttura esterna all'AOU Meyer stessa al fine di garantire la specializzazione delle attività dedicate al progetto rispetto alle attività tipiche svolte da Meyer, ciò sia in termini di risorse finanziarie che umane.

La natura dello strumento che l'AOU Meyer ha deciso di dedicare al progetto - la Fondazione di Partecipazione - è un tipo di organizzazione spesso adottato per attività dirette ad incrementare o sostenere la ricerca scientifica e sanitaria e le sue applicazioni, e per aggregare capacità sia di persone che di altre organizzazioni, per finalità che possono avere anche connotati economici, ma che trovano la loro motivazione finale ed i loro valori di riferimento in scopi di interesse generale collettivo a forte caratterizzazione sociale.

L'AOU Meyer intende quindi formalizzare un nuovo soggetto - la Fondazione di Partecipazione denominata "Meyer Hub" - capace di rispondere efficacemente all'ottimizzazione del progetto nonché al raggiungimento degli obiettivi aziendali diretti alla ricerca, all'innovazione, al trasferimento tecnologico ed alla valorizzazione patrimoniale.

SVILUPPO DEL PROGETTO MEYER HUB: SCOPI E ATTIVITÀ INIZIALI

Si prevede che lo sviluppo iniziale del progetto Meyer Hub - per quanto attiene alla determinazione degli scopi societari ed alle attività di avvio - possa avvenire tramite una procedura partecipativa (procedura di selezione con negoziazione) tra i possibili soci fondatori prima della propria costituzione, anche ai fini di valorizzare al meglio le varie risorse e competenze a disposizione.

Si anticipano qui di seguito i principali elementi della procedura, che avrà per oggetto lo schema di Statuto proposto ed un primo piano di attività della Fondazione e di apporti ad esso, da definire nel corso della procedura negoziata tenendo conto del programma dell'AOU Meyer e delle proposte dei soggetti partecipanti che verranno selezionati come Fondatori.

Scopi di Meyer Hub

Si prevede che per le proprie finalità la Fondazione Meyer Hub possa svolgere ogni attività consentita dalla legge alle Fondazioni con personalità giuridica di diritto privato, per gli scopi seguenti:

1. concorrere in generale allo sviluppo e alla disponibilità di servizi e prodotti innovativi al servizio della salute dei bambini e degli adolescenti, in particolare in quegli ambiti dove l'offerta attuale del mercato risulta carente e che risultino maggiormente sostenibili rispetto a quelli attualmente disponibili e in particolare:
 - a. svolgere ogni attività di trasferimento tecnologico, valorizzazione, incubazione e accelerazione utili per le proprie finalità;

- b. organizzare e perseguire l'accreditamento per attività di valutazione di conformità o attestazione di qualità di prodotti ed istituire e gestire nei modi di legge marchi e certificazioni, anche in licenza;
2. promuovere un sistema dinamico di collaborazione scientifica e tecnica tra i vari attori impegnati nella ricerca e nell'innovazione in ambito pediatrico, e in particolare:
 - a. concorrere alla promozione di una cultura di innovazione in pediatria, anche attraverso iniziative di divulgazione e formazione;
 - b. agevolare la partecipazione alle proprie attività da parte di enti e amministrazioni pubbliche e di soggetti privati, partecipando a reti nazionali ed internazionali e sviluppando rapporti con altre organizzazioni funzionali al raggiungimento dei propri fini, anche tramite lo sviluppo di un *cluster pediatrico*;
3. concorrere all'organizzazione e al finanziamento di specifici progetti e programmi dell'AOU Meyer che perseguono gli scopi sopra indicati.

Programma di attività iniziale

Si prevede che il programma di attività iniziale sia realizzato almeno nell'ambito delle tre macroaree seguenti, alle quali i soci fondatori potranno contribuire con adeguate competenze e/o risorse finanziarie, da valutare e definire all'interno della procedura partecipativa sopra richiamata. Sarà in ogni caso fondamentale garantire una disponibilità finanziaria adeguata per i primi anni di attività che permetta l'avvio di Meyer Hub.

Le macroaree previste riguardano:

1. la costituzione della struttura organizzativa di base;
2. le attività necessarie per promuovere la collaborazione con tutti gli attori rilevanti nonché per valorizzare ulteriormente le competenze e la proprietà intellettuale del Meyer, in particolare verso la creazione di linee di prodotti per i bambini di particolare qualità o destinati a specifiche condizioni, anche attraverso meccanismi di co-sviluppo con il Meyer stesso;
3. l'avvio di una divisione per lo sviluppo dei dispositivi medici nell'ambito pediatrico, un'area ritenuta di interesse strategico dall'AOU Meyer e matura per l'incubazione/accelerazione per una prossima fase di sviluppo verso il mercato.¹

I soggetti interessati sono inoltre invitati a proporre ulteriori ambiti di attività con un forte contenuto innovativo oltre quelli elencati, con lo scopo di identificare altre aree nelle quali Meyer Hub possa essere operativo fin da subito. Si citano, ai soli fini esemplificativi e non esaustivi, altre aree di potenziale interesse strategico:

- ★ lo sviluppo di tecnologie terapeutiche e diagnostiche avanzate;
- ★ soluzioni per promuovere la salute tramite lo sviluppo di tecnologie digitali;
- ★ iniziative che promuovono la salute dell'ambiente insieme a quella dei bambini, anche attraverso la sanità "green".

¹ L'obiettivo della divisione è lo sviluppo e il trasferimento alla pratica clinica, anche attraverso un'offerta di prodotti e servizi sul mercato, di dispositivi medici innovativi per la pediatria, un campo in cui i prodotti disponibili sul mercato risultano carenti.

Si prevede una particolare attenzione alla produzione di dispositivi medici personalizzati per l'assistenza, anche attraverso l'applicazione di tecnologie avanzate, nonché la valorizzazione delle opportunità associate all'avanzamento di tecniche di simulazione e approcci formativi.

In questa divisione diventa importante una disponibilità finanziaria adeguata per i primi anni che permetta il passaggio da un contesto produttivo sperimentale a una nuova realtà attiva sul mercato.